



Муниципальный орган управления образованием -  
Управление образованием Тавдинского муниципального округа

Муниципальный опорный центр по дополнительному  
образованию детей Тавдинского муниципального округа



# СВИДЕТЕЛЬСТВО

подтверждает, что

**Устюжанина Анна Васильевна**

ОПУБЛИКОВАЛА СТАТЬЮ В СБОРНИКЕ  
ПО ИТОГАМ ОТКРЫТОГО ФЕСТИВАЛЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ПРАКТИК  
**«ОБРАЗОВАНИЕ И ВОСПИТАНИЕ: ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ»**

МАТЕРИАЛ НАХОДИТСЯ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ ПО ССЫЛКЕ [HTTPS://ZTR-  
GARMONIA.PROFIEDU.RU/UPLOAD/PROEDUZTR\\_GARMONIA\\_NEW/FILES/75/DE/75DE8459862F0FDEE58B8B4E160E9C00.PDF](https://ztr-garmonia.profiedu.ru/upload/proeduZTR_GARMONIA_NEW/FILES/75/DE/75DE8459862F0FDEE58B8B4E160E9C00.PDF)

НАЧАЛЬНИК МОУО – УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЕМ  
ТАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА



С.Г. РОЖИНА

ТАВДА 2026